



**Ethos**

LABORATORIO DE  
POLÍTICAS PÚBLICAS

# Factores que inhiben la recaudación del impuesto predial en los municipios de México

Junio 2020

# La coordinación fiscal en México

Las **entidades y municipios** obtienen sus recursos principalmente del gasto federalizado. Tan sólo en 2018 las **participaciones y aportaciones** representaron alrededor de un **80%** de los ingresos estatales y un **72%** de los municipales.

- Participaciones
- Aportaciones
- Subsidios
- Convenios

El monto de estos recursos representa un peso importante, pues es equivalentes al **8% del Producto Interno Bruto (PIB)**, considerando el promedio de 2006 a 2019. De este gasto, **el 82%** corresponde a las participaciones y aportaciones en partes casi similares.

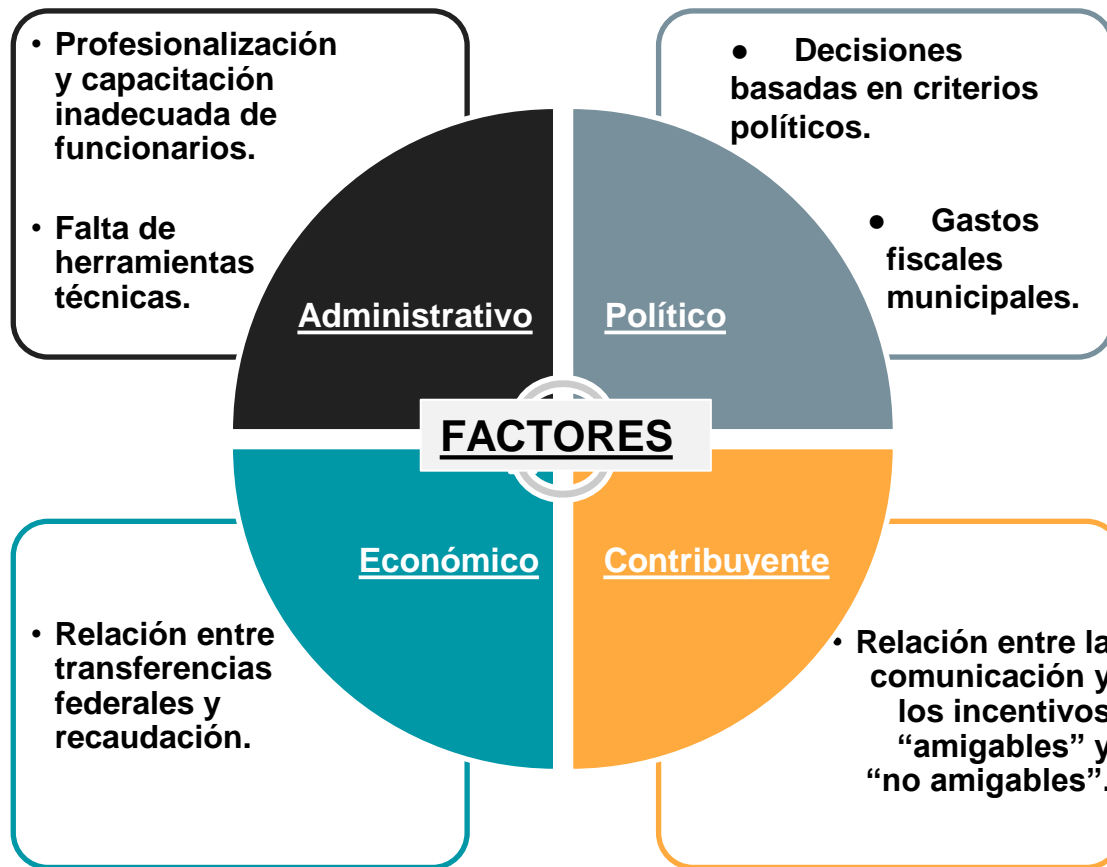
# Un panorama general...

- México es uno de los países de la OCDE con **menos recaudación de impuestos a la propiedad** como % del PIB. México apenas recauda **0.3% del PIB**, mientras que el promedio del grupo está **cerca del 2%**.
- **De 2006 a 2018 el promedio** de recaudación del impuesto predial **con respecto a la recaudación total fue de 54%**.
- La relevancia del predial ha venido cayendo: en 2018 la recaudación por predial ya sólo representaba, en promedio, el **40% de la recaudación propia**.
- El **47%** de los municipios **no recauda o no transparenta la información** del predial. El número de municipios en esta situación **ha ido aumentando**.

# Un panorama general...

Región	Recaudación por región respecto al total	Municipio	Tipo de municipio	Impuesto predial respecto a ingresos totales municipales
<b>72%</b> Norte	34.6	San Pedro Garza García (Nuevo León)	Urbano	23.0%
Centro-Norte	21.7	Tlajomulco de Zúñiga (Jalisco)	Urbano	15.3%
Centro*	16.2	Huixquilucan (Estado de México)	Urbano	19.5%
Centro-Sur	19.5	Atlatlahucan (Morelos)	Rural	16.4%
Sur-Sureste	11.9	Benito Juárez (Quintana Roo)	Urbano	16.3%

# ¿Por qué se recauda poco?



# Factor administrativo



**Capacitación  
inadecuada de  
servidores públicos**



**Alta rotación de  
personal**



**Herramientas  
técnicas  
insuficientes**



**Corrupción**

# Factor político



La prioridad es  
la imagen  
electoral



Prefiere no  
cobrar el  
impuesto



Busca otras  
fuentes de  
ingreso



# Factor económico





# El contribuyente también responsable...

No percibe los beneficios de pagar ni los riesgos de no hacerlo.

**Comunicación**



Incentivos “amigables”  
Fomentan la participación voluntaria.

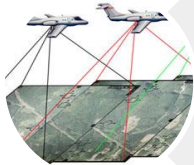


Incentivos “no amigables”  
Sanciones para quienes evaden el pago.

# ¿Qué hacen los municipios más exitosos para incrementar la recaudación?



Capacitación de los servidores públicos.



Medios adecuados para actualizar el catastro.



Formato de la cartografía digital.

# ¿Qué hacen los municipios más exitosos para incrementar la recaudación?



Convenios con el catastro de la entidad.



Acciones de mejora para el contribuyente.



Programas de apoyo al contribuyente.

# Recomendaciones

1. Formar continuamente al personal de los municipios **en cuestiones técnicas y administrativas** para lograr una exitosa gestión del impuesto predial.
2. Introducir las **nuevas tecnologías para facilitar los trámites** relacionados con el pago del predial.
3. Crear **programas de apoyo al contribuyente** para incentivar el pago.

# Recomendaciones

4. Establecer **sanciones proporcionadas** y que contemplen diferentes tipos de incumplimiento.
5. Mejorar las **estrategias de comunicación** para fomentar el cobro y el pago del impuesto predial.
6. Evaluar el **impacto de los tratamientos preferenciales** y limitar su autorización.

# Recomendaciones

8. Firmar **convenios de colaboración** con las dependencias federales y las autoridades estatales para incrementar la recaudación del impuesto predial.
9. Diseñar **estrategias diferenciadas** para aumentar la recaudación del impuesto predial y mejorar su gestión.
10. Establecer mecanismos para que **los municipios reporten información adecuadamente**.



# Ethos

LABORATORIO DE  
POLÍTICAS PÚBLICAS

# Gracias

## **Ethos Laboratorio de Políticas Públicas**

Enrique Rebsamen 1108, Col. Del Valle  
Del. Benito Juárez, México, Ciudad de  
México, 03100

(+52)55 53350460

(+52)55 53350428

info@ethos.org.mx



[www.ethos.org.mx](http://www.ethos.org.mx)